



**RED2RED**  
CONSULTORES

# CONSULTORÍA DE SECTOR PÚBLICO EVALUACIÓN DE POLÍTICAS y EMPLEO

2018

Red2Red Consultores, S.L.  
C/ María Pedraza, 30, 3º planta  
28039 Madrid - ESPAÑA  
Tel . +34 91 5501170  
[red2redconsultores@red2red.net](mailto:red2redconsultores@red2red.net)  
[www.red2red.net](http://www.red2red.net)



# PRESENTACIÓN DE RED2RED CONSULTORES S.L.

Presentes desde el año 2000 en el Sector Público español, fortaleciendo la gestión de más de un centenar de organismos, y desde hace años también en el contexto internacional (particularmente Unión Europea y América Latina.)

**Misión institucional:** contribuir, desde el conocimiento experto e innovador, al éxito de las administraciones públicas (tanto a nivel global, regional, nacional o local) en la mejora de la gobernanza social y económica.

## Focos de atención :

- Cultura evaluativa.
- Procesos de reforma y fortalecimiento institucional para la mejora de la eficacia y eficiencia de la gestión pública
- Desarrollo económico competitivo, inclusivo y sostenible: Políticas de desarrollo regional y territorial, Políticas sociales por la igualdad y lucha contra la discriminación, Políticas de desarrollo rural.

**Plantilla pluridisciplinar** de 36 personas a tiempo completo (60% mujeres), y cuenta con una red de profesionales independientes que aportan las especializaciones complementarias.

Ofrecemos **consultoría profesionalizada**, con valores de ética, compromiso, implicación, independencia absoluta, confidencialidad, razonabilidad y flexibilidad.

## Ámbitos competenciales:

- Programación y planificación estratégica .
- Diseño y apoyo a procedimientos de gestión, seguimiento, capacitación, verificación y control.
- Investigación social aplicada, estudios económicos, asistencias técnicas.
- Evaluación de políticas y programas.

**Cultura de calidad, respeto medioambiental y por la igualdad:** Equipo altamente cualificado, con formación permanente en las últimas metodologías de trabajo, bajo estándares internacionales.

Empresa certificada desde 2008 por AENOR en calidad según las normas UNE-EN-ISO 9001 (sistemas de gestión) y UNE-EN-ISO 14001 (medio ambiente) y adherida a la Norma UNE-EN 16114 de Servicios de Consultoría de Gestión).

Red2Red ha formalizado su compromiso con la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres a través de un Plan de Igualdad aprobado por el Instituto de la Mujer y por la DG Mujer de la Comunidad de Madrid.

**Facturación anual media próxima a los 2 millones de €.**

# EQUIPO DIRECTIVO DE LA FIRMA

JUAN  
GARCÍA MORENO

- **Fundador y Presidente de Red2Red Consultores.**- Economista. PADE por IESE. Ha sido Subdirector General del Servicio Público de Empleo Estatal, el primer Director General de la Fundación Tripartita para la Formación y el Empleo (FORCEM) y asesor en materia socio laboral en el Gabinete de Presidencia del Gobierno.

JOSÉ MOISÉS  
MARTÍN CARRETERO

- **Director General.**- Economista por la UAM. Especialista Universitario en Relaciones Económicas Internacionales y Programa Superior en Financiación Estructurada y Capital Riesgo en el Instituto de Empresa. Programa ejecutivo en Gestión Pública en la Harvard Kennedy School of Government. Ha sido director de la ONG ACSUR-Las Segovias y Jefe del Departamento de Cooperación Multilateral en la AECID. Miembro de diferentes comités en organismos internacionales, consultor del Consejo de Europa y asesor económico de la Embajada de Corea del Sur en España.

VICTORIA  
SÁNCHEZ ESTEBAN

- **Vicepresidenta.**- Psicóloga especializada en Psicología de las Organizaciones y postgrado en Evaluación de Programas y Políticas Públicas. Funcionaria de carrera con 8 años de ejercicio en la Administración General del Estado y desde 1993 consultora en diferentes empresas privadas con funciones directivas. Experta y docente en el análisis y evaluación de políticas públicas y en el diseño de sistemas y procesos dirigidos al fortalecimiento institucional y la gobernanza tanto en el territorio nacional como con organizaciones internacionales y multilaterales.

MARÍA LUISA  
VELASCO GISBERT

- **Socia fundadora y Directora de Desarrollo Corporativo.**- Doctora en Psicología por la UCM. Orientadora laboral en el Servicio Público de Empleo durante 7 años y consultora desde 1996 en el ámbito del Empleo, la Igualdad de oportunidades y la Lucha contra la exclusión. Especializada en proyectos internacionales. PMP certificada.

ANABEL  
SUSO ARAICO

- **Directora del Área de Innovación de Políticas Públicas.**- Licenciada en Ciencias Políticas y Sociología y especialista en Economía Regional por la Universidad del País Vasco y en Sociología Económica y del Trabajo por la UCM. Desde 1996 experta en investigación social aplicada y en evaluación en materia de empleo y políticas de Igualdad.

PABLO  
CONEJO TORRES

- **Coordinador del Área de Fondos comunitarios.**- Sociólogo y Máster en gestión de recursos de la UE. Especialista en la programación, gestión y evaluación de Fondos Comunitarios desde 2003. Experto en Gestión Pública y Procedimientos. Experto en Transparencia y Gobierno Abierto.

# ESPECIALISTAS EN EVALUACIÓN Y EN EMPLEO

VICTORIA  
SÁNCHEZ ESTEBAN

- **Vicepresidenta.-** Psicóloga especializada en Psicología de las Organizaciones y postgrado en Evaluación de Programas y Políticas Públicas. Funcionaria de carrera con 8 años de ejercicio en el Servicio Público de Empleo Estatal y desde 1993 consultora en diferentes empresas privadas con funciones directivas. Experta y docente en el análisis y evaluación de políticas públicas y en el diseño de sistemas y procesos dirigidos al fortalecimiento institucional y la gobernanza tanto en el territorio nacional como con organizaciones internacionales y multilaterales.

ANABEL  
SUSO ARAICO

- **Directora del Área de Innovación de Políticas Públicas.-** Licenciada en Ciencias Políticas y Sociología y especialista en Economía Regional por la Universidad del País Vasco y en Sociología Económica y del Trabajo por la UCM. Desde 1996 experta en investigación social aplicada y en evaluación en materia de empleo y políticas de Igualdad.

ANGELA GARCÍA  
MARTÍNEZ

- **Consultora Senior.** Licenciada en Ciencias Políticas y de la Administración y Máster en Evaluación de Programas y Políticas Públicas por la Universidad Complutense de Madrid. Con varios cursos de perfeccionamiento en materia de políticas públicas como: “Basic Counterfactual Impact Evaluation”; Empleo, Desarrollo Local y participativo, y otros. Cuenta con más de 10 años de experiencia en el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de políticas públicas.

SARA DÍAZ BARBA

- **Gerente.** Licenciada en Ciencias Económicas y en Investigación y Técnicas de Mercado por la Universidad Autónoma de Madrid. Más de 15 años de experiencia en consultoría de proyectos, muchos de ellos financiados con FSE. Desde 2016 es la responsable de la Línea de especialización de Fondos Europeos de Red2Red dirigiendo la asistencia técnica a Administraciones Públicas en la programación, gestión, seguimiento, evaluación y comunicación de políticas cofinanciadas incluyendo la evaluación de políticas de empleo y formación.

MARÍA LUISA  
VELASCO GISBERT

- **Socia fundadora y Directora de Desarrollo Corporativo.-** Doctora en Psicología por la UCM. Orientadora laboral en el Servicio Público de Empleo Estatal durante 7 años y consultora desde 1996 en el ámbito del Empleo, la Igualdad de oportunidades y la Lucha contra la exclusión. PMP certificada, con experiencia en proyectos de evaluación de políticas de empleo y de igualdad.

CELIA ORDOÑO  
BALLESTEROS

- **Consultora Senior.** Licenciada en Derecho con más de 15 años de experiencia en la consultoría de gestión, seguimiento y evaluación de Programas Operativos regionales del Fondo Social Europeo. Diseño de sistemas de indicadores de seguimiento y metodología de cálculo de indicadores.

# CARTERA DE SERVICIOS DE RED2RED

## ESTUDIOS Y EVALUACIONES DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Consultoría de Ciencias Sociales Aplicadas, especializada en diagnóstico de realidades diversas como medio para la generación de debate ayudando a la toma de decisiones. Conocer y comprender las iniciativas y los fenómenos sociales permite una mejor acción pública.

- Análisis sociales y económicos.
- Informes de balance y de situación.
- Diagnósticos de necesidades.
- Diseño de observatorios y sistemas de monitoreo.
- Valoración económica de la aplicación de políticas.

Utilizamos diferentes técnicas de levantamiento de información y análisis, tanto participativas, como cuantitativas (a través de encuestas y análisis de estadísticos) y cualitativas (entrevistas en profundidad, grupos focales, observaciones de campo, IAP, *design thinking*, etc.).

En materia de evaluación somos expertos en:

- Evaluación de políticas, programas, proyectos y servicios
- Evaluación multidimensional o sistémica.
- Evaluaciones de impacto (previo y ex post facto).
- Evaluaciones de fondos de instituciones multilaterales o regionales (UE, sistemas de cooperación...).
- Apoyo a evaluaciones internas.
- Formación para la evaluación.
- Sistemas de monitoreo para la evaluación.
- Amplia experiencia con organismos multilaterales e instituciones y agencias de cooperación al desarrollo.

## CONSULTORÍA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

La gestión para resultados es la estrategia clave y dentro de ella, la asignación eficiente de los recursos humanos, materiales y económicos. Ayudamos a las instituciones públicas a fijar metas hacia dónde se quiere ir, a identificar objetivos prioritarios e instrumentales, a asignar recursos para su consecución y a comunicarlo a los *stakeholders* o interesados y a planificar políticas de desarrollo económico, desarrollo social y de sostenibilidad y desarrollo rural.

Alta capacidad de análisis -empleando herramientas de economía aplicada e investigación sociológica- y mirada prospectiva, combinada con metodologías de generación de consenso a través de técnicas participativas y de negociación.

El objetivo es que nuestro cliente encuentre su estrategia singular y el apoyo del entorno (generalmente con financiación externa) para ponerla en práctica.

- Análisis prospectivo.
- Formulación de proyectos.
- Diseño de políticas y programas públicos con definición de estrategias por objetivos y generación de consensos.
- Asesoramiento en Políticas Comunitarias y Fondos Estructurales y otros mecanismos de financiación.
- Elaboración de planes financieros y diseño de instrumentos financieros de apoyo a la inversión sostenible.
- Diseño de Estrategias de Desarrollo Urbano Sostenible (EDUSI)

## APOYO A PROCEDIMIENTOS DE GESTIÓN PÚBLICA

### Servicio de Auditorías :

- Verificación de conformidad de gastos.
- Auditoría reglamentaria de cumplimiento de la normativa.
- Auditoría de cumplimiento de procesos y procedimientos.
- Auditoría interna de carácter preventivo.
- Asesoramiento en auditorías externas.

### Optimización de la gestión del gasto público a partir de las directrices de los organismos financiadores.

- Diseño de sistemas de gestión y control de administraciones receptoras de fondos.
- Diseño y ejecución de manuales de procedimientos.
- Diseño de herramientas informáticas para organismos gestores y beneficiarios de la ejecución del gasto público.
- Elaboración de instrucciones para el ajuste de cada casuística durante la gestión.
- Diseño de sistemas de simplificación de costes.

### Apoyo a procesos de Transparencia y Buen Gobierno :

- Diseño e implementación de herramientas para la transparencia, la información y la rendición de cuentas.
- Asesoramiento para la implantación de políticas para el buen gobierno.
- Consultoría para la acreditación en sello de entidad transparente (ACREDITRA).
- Acompañamiento durante el seguimiento de las políticas implantadas y el mantenimiento de la acreditación.

## CONSULTORÍA DE FORMACIÓN

La implementación de las estrategias por objetivos encuentra en muchas entidades su cuello de botella en la adecuación de la estructura organizativa, por lo que se hacen necesarias acciones de capacitación muy focalizadas para entender e interiorizar las reformas institucionales y la modernización de la Administración Pública.

Esta capacitación puede hacerse por la vía presencial o por la vía telemática con tutorías pautadas.

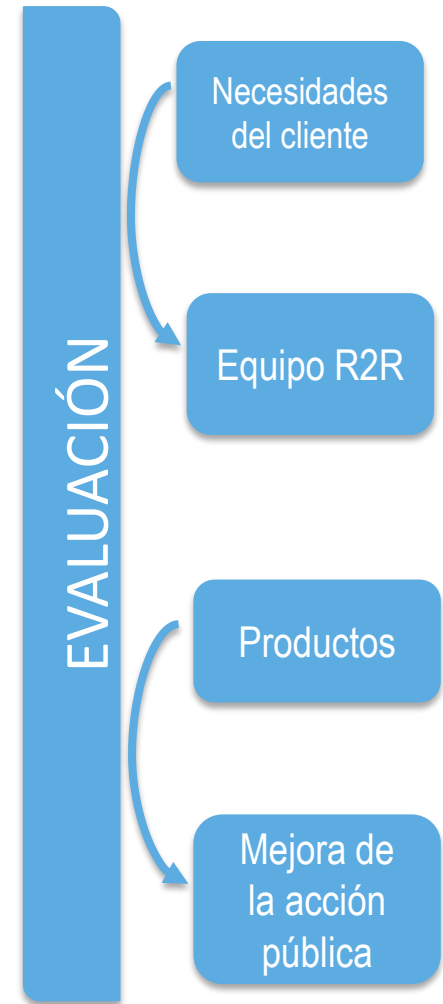
Acompañamos a las y los servidores públicos a entender los nuevos procedimientos de gestión. Hacemos de puente con proveedores tecnológicos que aportan innovaciones a la gestión facilitando la interlocución entre gestor público-proveedor informático.

Tenemos experiencia en el diseño de acciones formativas *ad hoc* en algunas materias como:

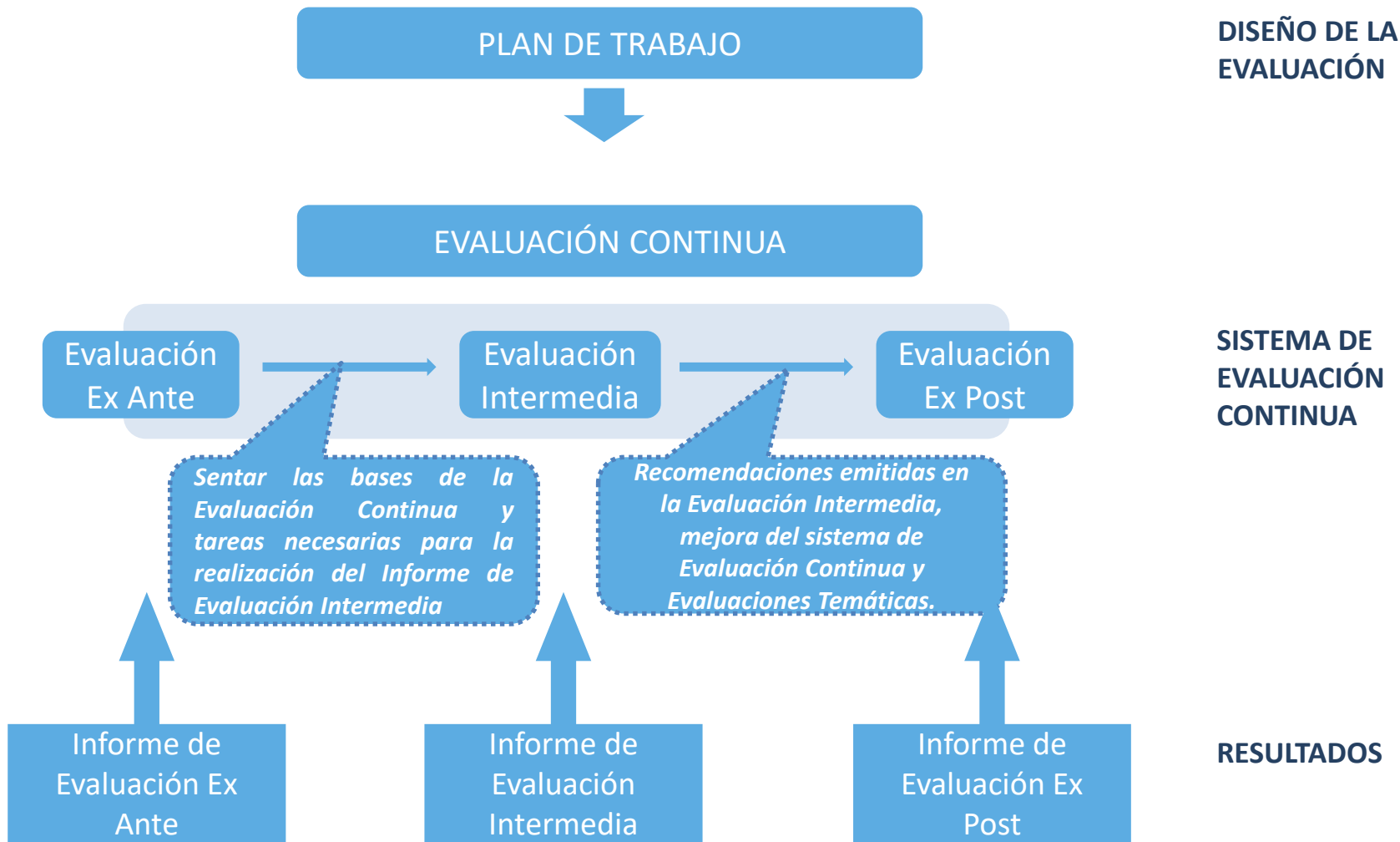
- Procedimientos de gestión.
- Incorporación de cláusulas sociales a la gestión pública.
- Metodología de evaluación.
- Comprensión de fenómenos sociales (ej. la trata y explotación sexual para el funcionariado de las administraciones locales y cuerpos de policía, medios de comunicación, etc.).

# ESPECIALIZACIÓN EN EVALUACIÓN

- La **evaluación** de políticas públicas recibe un tratamiento diferenciador en Red2Red por su amplia experiencia en la conceptualización y gestión de políticas públicas. Nuestro lema es que para mejorar las políticas primero hay que comprenderlas.
- El **principal objetivo** de las evaluaciones es responder a una serie de cuestiones, como la utilidad de los resultados de una determinada intervención, la funcionalidad de los recursos que se emplean y el modo en el que llega la intervención a la población beneficiaria. Y sobre cualquier otro aspecto sobre el que se quiera contar con **un juicio valorativo de la acción pública**.
- Red2Red evalúa **diferentes momentos para diferentes usos**:
  - Evaluamos antes de la intervención (Evaluación de diseño o evaluación previa y evaluación de impacto previo)
  - Evaluamos durante el desarrollo (Evaluación de procesos, de resultados intermedios y/o evaluación continua).
  - Evaluamos al finalizar la intervención (Evaluación de resultados o impactos)
- Red2Red considera clave contar con **información contrafactual**, identificación de **indicadores básicos** y la conveniencia de proveer la **evaluación desde el inicio** para definir indicadores de desempeño y darles seguimiento.
- Apostamos por una **evaluación que pueda ser calificada como mixta**, en la que participen las personas que conocen la intervención de cerca, con el fin de mejorar los resultados (salvo que haya exigencia de lo contrario).
- Confiamos en que una **amplia participación pública** también mejora los resultados de la evaluación, apoyándonos en numerosas técnicas de recogida de información y dando voz a todos los stakeholders que se encuentren legitimados en una determinada intervención.



# SISTEMA DE EVALUACIÓN





A continuación se presenta una relación de experiencias de Red2Red en materia de evaluación y políticas activas de empleo:

- Evaluación Internacional (ámbito América Latina o Global)
- Evaluación en el ámbito de la UE
- Evaluación en el ámbito estatal:
  - ✓ En políticas de empleo
  - ✓ En políticas de igualdad
  - ✓ En políticas sociales
- Evaluación en fondos europeos (FSE y FEDER)
- Evaluación en fondos europeos (FEADER)
- Otras experiencias en políticas de empleo

# EXPERIENCIAS DE EVALUACIÓN EN AMÉRICA LATINA y GLOBAL

- ◆ **DEVAL-INSTITUTO ALEMÁN DE EVALUACIÓN DE LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO (Deutsches Evaluierungsinstituts der Entwicklungszusammenarbeit):** Evaluación de resultados de la Estrategia Nacional Puente al Desarrollo en Costa Rica (2017-2018).
- ◆ **GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE NICARAGUA, ENACAL, AECID, BCIE Y BEI:** Evaluación Externa del Programa Integral Sectorial de Agua y Saneamiento Humano de Nicaragua (PISASH).
- ◆ **BANCO MUNDIAL:** Evaluation of Nordic Trust Funds en consorcio con Universalia (2017). Ámbito Global
- ◆ **BANCO MUNDIAL:** Evaluación del programa WPP (Water Partnership Program) en consorcio con Universalia (2016-2017). Ámbito Global
- ◆ **BANCO MUNDIAL a través de la UNIVERSIDAD DE SALAMANCA:** Evaluación del Proyecto de Mejoramiento de la Educación Superior (PMES) en Costa Rica. Evaluación del grado de ejecución del proyecto y la evaluación de Impacto Social (2015-2017).
- ◆ **PNUD-Paraguay:** Evaluación de la Eficiencia de un Programa del Ministerio de Justicia (2016).
- ◆ **FUNDACIÓN CENTRO DE EDUCACIÓN A DISTANCIA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y TECNOLÓGICO (FUNDACIÓN CEDDET):** Tres Estudios de evaluación de impacto de las Actividades de la Fundación CEDDET. (2012, 2014 y 2016).
- ◆ **FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP)** Evaluación de la colaboración entre la AECID y el Instituto de la Mujer (2015-2016).
- ◆ **DEVAL-INSTITUTO ALEMÁN DE EVALUACIÓN DE LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO (Deutsches Evaluierungsinstituts der Entwicklungszusammenarbeit):** Evaluación del programa Empléate «Equipo de expertos para implementar la evaluación del programa Empléate en Costa Rica bajo modalidad de aprender haciendo» (2015).
- ◆ **SECRETARIADO GENERAL DEL SISTEMA DE INTEGRACIÓN CENTROAMERICANO (SICA) Y AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN:** Evaluación de Programas financiados por el Fondo español SICA entre 2010-2013 (2015).
- ◆ **BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO-BID :** Evaluación Intermedia del Fondo español de Cooperación para Agua y Saneamiento para América Latina y Caribe FECASALC (en Consorcio con UNIVERSALIA) (2015).
- ◆ **FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP):** Evaluación del Programa Patrimonio para el Desarrollo “P>D” (2015).
- ◆ **ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS (OEA):** Evaluación de los resultados del Programa Salud y Vida en las Américas -SAVIA (2014).

## EXPERIENCIAS DE EVALUACIÓN EN AMÉRICA LATINA (2)

- **ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS (OEA):** Evaluación del Fondo Español OEA 2006-2011 en áreas de Derechos Humanos, Género, Seguridad Multidimensional (2013).
- **FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP):** Evaluación de la Oficina de Coordinación y Orientación URB-AL III (Programa de Desarrollo de políticas públicas locales en América Latina) (2013) .
- **ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS (OEA) :** Evaluación de una muestra de proyectos promovidos por la Comisión Interamericana de Mujeres (proyectos denominados “Integración de programas de atención a víctimas de VIH y de violencia contra las mujeres en Centroamérica, con un enfoque de derechos”, “Estrategias para la aplicación efectiva de las leyes de cuota en la región andina” y “Desarrollo de Capacidades para el Liderazgo y la Incidencia en las Políticas Públicas para la Igualdad de Género”) (2012).
- **FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP):** Informe anual de evaluación de la Cooperación Española (2011).
- **ORGANIZACIÓN DE ESTADOS IBEROAMERICANOS (OEI) Y AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID):** Evaluación para la adaptación del actual modelo de Escuelas Taller a la Declaración de París. Para el desarrollo de esta evaluación, se lleva a cabo trabajo de campo en los países de Bolivia, Colombia, Ecuador y Nicaragua (2011).
- **MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y COOPERACIÓN (DGPOLDE):** Diagnóstico sobre la evaluación en la Cooperación Internacional al Desarrollo Española y sondeo de necesidades formativas de sus actores en el ámbito de la evaluación (2009).
- **MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y COOPERACIÓN - DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS DE DESARROLLO (DGPOLDE):** Evaluación del programa de cooperación bilateral del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales, con trabajo de campo en Costa Rica, Ecuador y México (2008).
- **FUNDACIÓN ENTRECULTURAS:** Elaboración de conclusiones generales de evaluación y de recomendaciones para el aprendizaje sobre el programa trienal de promoción de la educación en América Latina cofinanciado por la Agencia Española de Cooperación Internacional (2008-2009).

- **EUROPEAN COMMISSION. D.G. EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS AND INCLUSION, (con METIS GMBH).** ESF 2007-2013 ex post evaluation (2015).
- **METIS GMBH:** Evaluación «ex-post» de los programas de políticas de cohesión para 2007-2013 financiados por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) y el Fondo de Cohesión; paquete de trabajo 3: instrumentos financieros de apoyo a las empresas (2014-2015).
- **COMISIÓN EUROPEA (a través de colaboración con RAMBOLL MANAGEMENT CONSULTING):** Seguimiento de la implementación en España del Fondo Europeo para el Refugiado, el Fondo Europeo para la Integración de nacionales de terceros países, el Fondo para las Fronteras Exteriores y el Fondo Europeo para el Retorno (2014).
- **EUROPEAN COMMISSION, EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS AND INCLUSION FOR METIS, GmbH:** Miembro de la Red de Expertos en Evaluación del Fondo Social Europeo para España (2012).
- **MINISTERIO DE DESARROLLO DEL GOBIERNO DE TURQUÍA (para B&S INTERNATIONAL):** Evaluación Intermedia del Programa Operativo de Transporte 2007-2011, enmarcado en el Marco Estratégico de Coherencia, junto al de medio ambiente, competitividad y desarrollo de los recursos humanos. Evaluación del dispositivo de gestión, así como en el proceso de puesta en marcha por el que había pasado el programa. (2011).
- **COMISIÓN EUROPEA. DG DE EMPLEO, ASUNTOS SOCIALES E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES (2010). EUROPEAN ASSOCIATION FOR INFORMATION ON LOCAL DEVELOPMENT (AEIDL) Y PUBLIC POLICY AND MANAGEMENT INSTITUTE (LITHUANIA):** Evaluación de la eficacia del impacto del Método Abierto de Coordinación Social, para la preparación del nuevo ciclo. Informe del caso español para el periodo 2006-2009 (2010).
- **COMISIÓN EUROPEA. DG DEL FONDO SOCIAL EUROPEO (en consorcio con LONDON SCHOOL OF ECONOMICS-LSE):** Evaluación ex-post del Fondo Social Europeo, correspondiente al periodo de programación 2000-2006 (2009).
- **COMISIÓN EUROPEA. ISMERI (ISTITUTO DI RICERCA INTERDISCIPLINARE S.R.L.):** Estudio de caso para España en la Evaluación de los efectos del Fondo Social Europeo 2000- 2006 en el mercado de trabajo y en la inversión en capital humano mediante el apoyo a los sistemas y estructuras (2009).

## En POLÍTICAS DE EMPLEO

- **SERVICIO CANARIO DE EMPLEO:** Servicio de evaluación de resultados de las políticas públicas de empleo gestionadas por el Servicio Canario de Empleo del periodo 2014-2015 (2017).
- **GOBIERNO DE CANARIAS\_VICEPRESIDENCIA DEL GOBIERNO DE CANARIAS:** Ordenación, definición y balance de una lógica estructurante de las políticas activas de empleo del Gobierno de Canarias (2016-2017).
- **FUNDACIÓN TRIPARTITA PARA LA FORMACIÓN Y EL EMPLEO:** Evaluación de la Formación para el Empleo dirigida prioritariamente a trabajadores empleados (iniciativa de Demanda, ejercicios 2013 y 2014). (2015-2016)
- **FUNDACIÓN TRIPARTITA PARA LA FORMACIÓN Y EL EMPLEO:** Evaluación de la Formación para el Empleo dirigida prioritariamente a trabajadores empleados (iniciativa de Oferta y Demanda). (2010- 2011)
- **FUNDACIÓN TRIPARTITA PARA LA FORMACIÓN Y EL EMPLEO:** Evaluación de las convocatorias ordinarias 2005 y 2006 y extraordinaria 2005 de la iniciativa cofinanciada por el FSE de Acciones Complementarias y de Acompañamiento a la Formación. (2008)
- **FUNDACIÓN TRIPARTITA PARA LA FORMACIÓN Y EL EMPLEO:** Evaluación de la convocatoria 2004 de Acciones Complementarias y de Acompañamiento a la Formación (2006-2007).
- **SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL (INEM)** Evaluación del programa comunitario RedEURES de movilidad geográfica de trabajadores (2007)
- **SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL (INEM):** Evaluación Intermedia del Programa Operativo de Iniciativa Empresarial y Formación Continua del Fondo Social Europeo (2002-2003).

## En POLÍTICAS DE IGUALDAD

- **CABILDO DE TENERIFE:** Evaluación del marco Estratégico Tenerife-Violeta (2017-2018)
- **INSTITUTO DE LA MUJER:** Servicio para la prestación de las actividades vinculadas al seguimiento y evaluación del Plan Estratégico de Igualdad de Oportunidades (PEIO) entre mujeres y hombres 2014-2016 (2015-2017).
- **EMAKUNDE – INSTITUTO VASCO DE LA MUJER:** Guías sectoriales de Evaluación de Impacto de Género: PYMES y emprendedores; I+D+i y Sociedad de la Información; Transporte; Comunicación; Educación; Economía; y Medio ambiente; Cultura; Obras Públicas y Urbanismo; Exclusión social; Justicia (2014-2015-2017).
- **INSTITUTO DE LA MUJER :** Evaluación del Plan de Acción para la Igualdad entre mujeres y hombres en la Sociedad de la Información (2009-2011), (2012).
- **INSTITUTO DE LA MUJER :** Asistencia Técnica en lo relativo a los contenidos del Sistema Estatal de Indicadores, con vistas al diseño efectivo, desarrollo e implementación de una aplicación informática para la gestión del SEIG. (2011-2012).
- **DIRECCIÓN GENERAL DE LA MUJER DE LA COMUNIDAD DE MADRID:** Seguimiento, control, justificación y evaluación de las operaciones cofinanciadas en el EJE 2 del PO FSE Madrid 2007 – 2013 (2011-2012).
- **DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA LA VIOLENCIA DE GÉNERO DE ESPAÑA:** Balance del primer año de vigencia del I Plan Nacional de Sensibilización y Prevención de la Violencia de Género en España (2007).

## En POLÍTICAS SOCIALES

- **MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL- DG DE MIGRACIONES:** Evaluación provisional del Fondo de Asilo, Migración e Integración (FAMI) 2014-2020 (2017)
- **MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL-. SUBDIRECCIÓN GENERAL DE PROGRAMACIÓN Y EVALUACIÓN DE FSE:** Realización de una encuesta estructurada sobre el alcance de la ayuda y los destinatarios finales del Fondo de Ayuda Europea para las personas más desfavorecidas (FEAD) en España (2017)
- **MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL- DG DE MIGRACIONES:** Evaluación de los resultados e impacto de las acciones cofinanciadas por el FEI (Fondo Europeo de integración de nacionales de terceros países para el periodo 2011-2013) (2015).
- **AYUNTAMIENTO DE MADRID:** Estudio de análisis del impacto de las viviendas de uso turístico en el Distrito Centro de Madrid (2017).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Evaluación del valor añadido comunitario de las intervenciones desarrolladas por la Fundación ONCE en el marco de los Programas Operativos cofinanciados por los Fondos Estructurales. Impacto en la vida de las personas con discapacidad de los programas de formación y empleo (2010)
- **FUNDACIÓN LUIS VIVES:** Evaluación de impacto de la Subvención Global del Programa Operativo Plurirregional de Lucha contra la Discriminación cofinanciada por el FSE (2004).

# EXPERIENCIAS DE EVALUACIÓN DE FONDOS EUROPEOS (FSE-FEDER)

- **INSTITUTO DE FOMENTO DE REGIÓN DE MURCIA:** Asistencia técnica para la puesta en marcha de los instrumentos financieros propuestos en el Programa Operativo 2014-2020, incluyendo la evaluación EX\_ANTE y la definición y apoyo en la implementación de los nuevos instrumentos financieros (2016-2017).
- **GOBIERNO BALEAR DG\_FONDOS\_EUROPEOS:** Evaluación ex ante para la puesta en marcha de Instrumentos Financieros FEDER 2014-2020 Baleares (2016).
- **JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN-AGENCIA DE INNOVACIÓN, FINANCIACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL.** Puesta en marcha de los instrumentos financieros propuestos en el programa operativo 2014-2020, incluyendo la evaluación ex\_ante (en consorcio con Analistas Financieros Internacionales) (2005-2016).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA, AGENCIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO DE ANDALUCÍA (IDEA).** Evaluación ex ante de los instrumentos financieros a poner en marcha en el periodo de programación 2014-2020 (en consorcio con Analistas Financieros Internacionales) (2015-2016).
- **METIS GMBH:** Evaluación «ex-post» de los programas de políticas de cohesión para 2007-2013 financiados por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) y el Fondo de Cohesión; paquete de trabajo 3: instrumentos financieros de apoyo a las empresas (2016).
- **EUROPEAN INVESTMENT BANK-BEI:** JESSICA\_HF\_FIDAE\_on\_site\_monitoring. (2016)
- **GOBIERNO DE LA GENERALITAT VALENCIANA - DG PROYECTOS Y FONDOS EUORPEOS -** Seguimiento de los indicadores del Programa Operativo de Empleo Joven– POEJ (2015).
- **METIS GMBH:** Evaluación ex post de los Programas de política de cohesión 2007-2013 financiados por el FEDER y el Fondo de Cohesión (2014-2015).
- **GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS – DG DE PRESUPUESTOS Y SECTOR PÚBLICO:** Evaluación medioambiental estratégica del Programa Operativo FEDER para el periodo 2014-2020 (2014).
- **CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, AGUA Y MEDIOAMBIENTE DE LAS ISLAS BALEARES:** Programación y evaluación ambiental estratégica de programa de Desarrollo Regional de Baleares 2014-2020 (2013-2014).
- **GOBIERNO DE CASTILLA-LEON – DG DE PRESUPUESTOS Y ESTADÍSTICA:** Seguimiento y evaluación continua de las intervenciones financiadas por los Programas FEDER, FSE y Fondo de Cohesión en Castilla y León (2009-2014).
- **GENERALITAT VALENCIANA - DG PROYECTOS Y FONDOS EUORPEOS:** Seguimiento de las operaciones cofinanciadas por el Programa Operativo del FEDER y del FSE del periodo 2007-2013 (2009-2012).
- **GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS – DG DE PRESUPUESTOS Y SECTOR PÚBLICO:** Evaluación de las medidas de información y publicidad relacionadas con el programa Operativo FSE y FEDER, periodo 2007-2013 (2009-2010).
- **MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL- SG ECONÓMICA Y GESTIÓN:** Seguimiento de operaciones financiadas por el FSE para la integración de nacionales de terceros países en 2007 (2009).

# EXPERIENCIAS DE EVALUACIÓN DE FONDOS EUROPEOS (FEADER)

- **FONS DE GARANTÍA AGRÁRIA I PESQUERA DE LES ILLES BALEARS (FOGAIBA)** : Evaluación ex post del Programa de Desarrollo Rural de las Islas Baleares 2007-2013 (2016).
- **MINISTERIO DE AGRICULTURA Y MEDIOAMBIENTE\_DG\_ DE DESARROLLO RURAL Y POLÍTICA FORESTAL:** Evaluación EX POST del Programa de Desarrollo Rural DE LA Red Rural Nacional 2007-2013 (2016).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA - CONSEJERÍA DE ECONOMÍA Y CONOCIMIENTO – DG DE FONDOS EUROPEOS** Evaluación Ex Post del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013 (2016).
- **HELPDESK EVALUATION ON RURAL DEVELOPMENT:** Spanish Geographic expert on Rural Development Policy Evaluation (2012-2013).
- **FONS DE GARANTÍA AGRÁRIA I PESQUERA DE LES ILLES BALEARS (FOGAIBA):** Programación y evaluación EX\_ANTE del Programa de Desarrollo Rural (2013-2014).
- **XUNTA DE GALICIA- CONSELLERÍA DE DESARROLLO RURAL, MEDIOAMBIENTE Y ADMINISTRACIÓN LOCAL** Evaluación ex ante y la evaluación estratégica medioambiental del programa de desarrollo rural de Galicia, 2014-2020" (2013-2015).
- **EUROPEAN NETWORK OF RURAL DEVELOPMENT:** Herramienta de Autoevaluación para Redes Rurales Nacionales (2010).
- **GOBIERNO DE NAVARRA:** Evaluación intermedia del Programa de Desarrollo Rural (2010).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA-CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, INNOVACIÓN Y CIENCIA:** Evaluación Intermedia del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía, FEADER 2007-2013 (2010).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA- DG FONDOS EUROPEOS:** Seguimiento y la evaluación continua del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013 (2009-2010).
- **REGIÓN DE MURCIA- CONSEJ. DE AGRICULTURA Y AGUA:** Gestión del Programa de Desarrollo Rural FEADER 2007-2013 (2008-2011).



# OTRAS EXPERIENCIAS EN POLÍTICAS DE EMPLEO (1)

- **CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, EMPLEO Y HACIENDA DE LA COMUNIDAD DE MADRID:** Determinación de los efectos de la automatización en los sectores económicos y las ocupaciones de la Comunidad de Madrid (2017-2018).
- **GOBIERNO DE BALEARES (Dirección General de Política industrial):** Elaboración del Plan Estratégico Industrial de Illes Balears (2016-17).
- **OIT- ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO:** Elaboración del Plan de Acción para el establecimiento de la Red Latinoamericana de servicios de empleo (2015).
- **MINISTERIO DE TRABAJO. SUBDIRECCIÓN GENERAL DE ESTRATEGIAS DE EMPLEO:** Estudio-evaluación del Análisis de potencial de creación de empleos blancos en España (2011).
- **SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL (SPEE):** Estudio-evaluación sobre la situación de los trabajadores fijos discontinuos que no reúnen las cotizaciones precisas para acceder a la protección por desempleo (2010).
- **SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL (SPEE):** Informe de mejora en la vinculación de las políticas activas y los distintos tipos de prestaciones por desempleo (2010)
- **SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL (SPEE):** Estudio-evaluación sobre La diferenciación en la atención a los usuarios entre el SPEE y los SAE (2010)
- **INJUVE-INSTITUTO DE LA JUVENTUD DE ESPAÑA:** Estudio sobre el status de las prácticas laborales de jóvenes en las empresas españolas y propuestas de mejora (2009).
- **FUNDACIÓN TRIPARTITA PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO:** Curso sobre "La gestión del FSE en el periodo de programación 2007-2013" (2009).
- **CONSEJERÍA DE TRABAJO Y FORMACIÓN DEL GOBIERNO DE BALEARES.** Elaboración del Plan de Empleo 2009-2011 de Illes Balears (2008).
- **SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL (INEM):** Cursos sobre estadísticas europeas de mercado de trabajo (2008).
- **SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO DE CASTILLA LA MANCHA (SEPECAM):** Informe sobre tendencias del mercado de trabajo y las acciones para la previsión de las necesidades en materia de empleo y cualificación en Castilla la Mancha, en el marco del proyecto FORJOBS, dentro del programa PROGRESS (2009).
- **OBSERVATORIO REGIONAL DE EMPLEO DE CASTILLA Y LEÓN:** Definición de una metodología de detección de necesidades formativas para la programación de la formación y su implementación en Castilla y León (2008).
- **MINISTERIO DE TRABAJO Y ASUNTOS SOCIALES:** Estudio sobre el sistema de becas en la primera inserción laboral de los jóvenes (2006).

## COLECTIVOS VULNERABLES

- **CEPES:** Acompañamiento para el posicionamiento de la entidad en el PO FSE de Inclusión Social y Economía Social 2014 – 2020 (POISES) (2015 – 2016).
- **INCYDE:** Acompañamiento para el posicionamiento de la entidad en el PO de Inclusión Social y Economía Social 2014 – 2020 y en el PO FSE de Iniciativa Juvenil 2014 – 2020 (2015 -2016).
- **FUNDACIÓN SECRETARIADO GITANO:** Acompañamiento para el posicionamiento de la entidad en el PO FSE de Inclusión Social y Economía Social 2014 – 2020 (POISES) (2015).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre empleabilidad de las personas mayores de 45 años con discapacidad (2014).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre la empleabilidad de jóvenes con discapacidad en España (2013).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre Gestión de la diversidad por edad y discapacidad en las empresas (2012).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre Modelos alternativos para la inserción socio-laboral de las personas con discapacidad en el mercado laboral (2011-12)
- **CERMI- COMITÉ ESPAÑOL DE REPRESENTANTES DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD:** Estudio sobre el Empleo con Apoyo en España para personas con discapacidad (2011).
- **CERMI- COMITÉ ESPAÑOL DE REPRESENTANTES DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD:** Estudio sobre la Economía Verde y su relación con las personas con discapacidad (2011).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio de situación sobre las barreras en el acceso a la educación superior de las personas con discapacidad y su impacto en el mercado laboral (2009).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre el Empleo de las personas con discapacidad y el nuevo paradigma de la flexiseguridad (2008).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre la movilidad geográfica de las personas con discapacidad y su acceso a los lugares de trabajo (2008).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Guía práctica sobre La Igualdad de Trato en el empleo (2007).
- **GOBIERNO DE LA REGIÓN DE MURCIA:** Estudio sobre las necesidades formativas de la población inmigrante de la Región de Murcia (2007)