



**RED2RED**  
CONSULTORES

# CONSULTORÍA DE SECTOR PÚBLICO

2018

Red2Red Consultores, S.L.  
C/ María Pedraza, 30, 3º planta  
28039 Madrid - ESPAÑA  
Tel . +34 91 5501170  
[red2redconsultores@red2red.net](mailto:red2redconsultores@red2red.net)  
[www.red2red.net](http://www.red2red.net)



# PRESENTACIÓN DE RED2RED CONSULTORES S.L.

Presentes desde el año 2000 en el Sector Público español, fortaleciendo la gestión de más de un centenar de organismos, y desde hace años también en el contexto internacional (particularmente Unión Europea y América Latina.)

**Misión institucional:** contribuir, desde el conocimiento experto e innovador, al éxito de las administraciones públicas (tanto a nivel global, regional, nacional o local) en la mejora de la gobernanza social y económica.

## Focos de atención :

- Procesos de reforma y fortalecimiento institucional para la mejora de la eficacia y eficiencia de la gestión pública
- Desarrollo económico competitivo, inclusivo y sostenible: Políticas de desarrollo regional y territorial, Políticas sociales por la igualdad y lucha contra la discriminación, Políticas de desarrollo rural.
- Cultura evaluativa.

**Plantilla pluridisciplinar** de 35 personas a tiempo completo (60% mujeres), y cuenta con una red de profesionales independientes que aportan las especializaciones complementarias.

Ofrecemos **consultoría profesionalizada**, con valores de ética, compromiso, implicación, independencia absoluta, confidencialidad, razonabilidad y flexibilidad.

## Ámbitos competenciales:

- Programación y planificación estratégica .
- Diseño y apoyo a procedimientos de gestión, seguimiento, capacitación, verificación y control.
- Investigación social aplicada, estudios económicos, asistencias técnicas.
- Evaluación de políticas y programas.

**Cultura de calidad, respeto medioambiental y por la igualdad:** Equipo altamente cualificado, con formación permanente en las últimas metodologías de trabajo, bajo estándares internacionales.

Empresa certificada desde 2008 por AENOR en calidad según las normas UNE-EN-ISO 9001 (sistemas de gestión) y UNE-EN-ISO 14001 (medio ambiente) y adherida a la Norma UNE-EN 16114 de Servicios de Consultoría de Gestión).

Red2Red ha formalizado su compromiso con la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres a través de un Plan de Igualdad aprobado por el Instituto de la Mujer y por la DG Mujer de la Comunidad de Madrid.

**Facturación anual media próxima a los 2 millones de €.**

# EQUIPO DIRECTIVO DE LA FIRMA

JUAN  
GARCÍA MORENO

- **Fundador y Presidente de Red2Red Consultores.**- Economista. PADE por IESE. Ha sido Subdirector General del Servicio Público de Empleo Estatal, el primer Director General de la Fundación Tripartita para la Formación y el Empleo (FORCEM) y asesor en materia socio laboral en el Gabinete de Presidencia del Gobierno.

JOSÉ MOISÉS  
MARTÍN CARRETERO

- **Director General.**- Economista por la UAM. Especialista Universitario en Relaciones Económicas Internacionales y Programa Superior en Financiación Estructurada y Capital Riesgo en el Instituto de Empresa. Programa ejecutivo en Gestión Pública en la Harvard Kennedy School of Government. Ha sido director de la ONG ACSUR-Las Segovias y Jefe del Departamento de Cooperación Multilateral en la AECID. Miembro de diferentes comités en organismos internacionales, consultor del Consejo de Europa y asesor económico de la Embajada de Corea del Sur en España.

VICTORIA  
SÁNCHEZ ESTEBAN

- **Vicepresidenta.**- Psicóloga especializada en Psicología de las Organizaciones y postgrado en Evaluación de Programas y Políticas Públicas. Funcionaria de carrera con 8 años de ejercicio en la Administración General del Estado y desde 1993 consultora en diferentes empresas privadas con funciones directivas. Experta y docente en el análisis y evaluación de políticas públicas y en el diseño de sistemas y procesos dirigidos al fortalecimiento institucional y la gobernanza tanto en el territorio nacional como con organizaciones internacionales y multilaterales.

MARÍA LUISA  
VELASCO GISBERT

- **Socia fundadora y Directora de Equipo y Desarrollo Corporativo.**- Doctora en Psicología por la UCM. Orientadora laboral en el Servicio Público de Empleo durante 7 años y consultora desde 1996 en el ámbito del Empleo, la Igualdad de oportunidades y la Lucha contra la exclusión. Especializada en proyectos internacionales. PMP certificada.

PABLO  
CONEJO TORRES

- **Coordinador del Área de Fondos comunitarios.**- Sociólogo y Máster en gestión de recursos de la UE. Especialista en la programación, gestión y evaluación de Fondos Comunitarios desde 2003. Experto en Gestión Pública y Procedimientos. Experto en Transparencia y Gobierno Abierto.

ANABEL  
SUSO ARAICO

- **Directora del Área de Innovación de Políticas Públicas.**- Licenciada en Ciencias Políticas y Sociología y especialista en Economía Regional por la Universidad del País Vasco y en Sociología Económica y del Trabajo por la UCM. Desde 1996 experta en investigación social aplicada en materia de Empleo y políticas de Igualdad.

## ESTUDIOS Y EVALUACIONES DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Consultoría de Ciencias Sociales Aplicadas, especializada en diagnóstico de realidades diversas como medio para la generación de debate ayudando a la toma de decisiones. Conocer y comprender las iniciativas y los fenómenos sociales permite una mejor acción pública.

- Análisis sociales y económicos.
- Informes de balance y de situación.
- Diagnósticos de necesidades.
- Diseño de observatorios y sistemas de monitoreo.
- Valoración económica de la aplicación de políticas.

Utilizamos diferentes técnicas de levantamiento de información y análisis, tanto participativas, como cuantitativas (a través de encuestas y análisis de estadísticos) y cualitativas (entrevistas en profundidad, grupos focales, observaciones de campo, IAP, *design thinking*, etc.).

En materia de evaluación somos expertos en:

- Evaluación de políticas, programas, proyectos y servicios
- Evaluación multidimensional o sistémica.
- Evaluaciones de impacto (previo y ex post facto).
- Evaluaciones de fondos de instituciones multilaterales o regionales (UE, sistemas de cooperación...).
- Apoyo a evaluaciones internas.
- Formación para la evaluación.
- Sistemas de monitoreo para la evaluación.
- Amplia experiencia con organismos multilaterales e instituciones y agencias de cooperación al desarrollo.

## CONSULTORÍA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

La gestión para resultados es la estrategia clave y dentro de ella, la asignación eficiente de los recursos humanos, materiales y económicos. Ayudamos a las instituciones públicas a fijar metas hacia dónde se quiere ir, a identificar objetivos prioritarios e instrumentales, a asignar recursos para su consecución y a comunicarlo a los *stakeholders* o interesados y a planificar políticas de desarrollo económico, desarrollo social y de sostenibilidad y desarrollo rural.

Alta capacidad de análisis -empleando herramientas de economía aplicada e investigación sociológica- y mirada prospectiva, combinada con metodologías de generación de consenso a través de técnicas participativas y de negociación.

El objetivo es que nuestro cliente encuentre su estrategia singular y el apoyo del entorno (generalmente con financiación externa) para ponerla en práctica.

- Análisis prospectivo.
- Formulación de proyectos.
- Diseño de políticas y programas públicos con definición de estrategias por objetivos y generación de consensos.
- Asesoramiento en Políticas Comunitarias y Fondos Estructurales y otros mecanismos de financiación.
- Elaboración de planes financieros y diseño de instrumentos financieros de apoyo a la inversión sostenible.
- Diseño de Estrategias de Desarrollo Urbano Sostenible (EDUSI)

## APOYO A PROCEDIMIENTOS DE GESTIÓN PÚBLICA

### Servicio de Auditorías :

- Verificación de conformidad de gastos.
- Auditoría reglamentaria de cumplimiento de la normativa.
- Auditoría de cumplimiento de procesos y procedimientos.
- Auditoría interna de carácter preventivo.
- Asesoramiento en auditorías externas.

### Optimización de la gestión del gasto público a partir de las directrices de los organismos financiadores.

- Diseño de sistemas de gestión y control de administraciones receptoras de fondos.
- Diseño y ejecución de manuales de procedimientos.
- Diseño de herramientas informáticas para organismos gestores y beneficiarios de la ejecución del gasto público.
- Elaboración de instrucciones para el ajuste de cada casuística durante la gestión.
- Diseño de sistemas de simplificación de costes.

### Apoyo a procesos de Transparencia y Buen Gobierno :

- Diseño e implementación de herramientas para la transparencia, la información y la rendición de cuentas.
- Asesoramiento para la implantación de políticas para el buen gobierno.
- Consultoría para la acreditación en sello de entidad transparente (ACREDITRA).
- Acompañamiento durante el seguimiento de las políticas implantadas y el mantenimiento de la acreditación.

## CONSULTORÍA DE FORMACIÓN

La implementación de las estrategias por objetivos encuentra en muchas entidades su cuello de botella en la adecuación de la estructura organizativa, por lo que se hacen necesarias acciones de capacitación muy focalizadas para entender e interiorizar las reformas institucionales y la modernización de la Administración Pública.

Esta capacitación puede hacerse por la vía presencial o por la vía telemática con tutorías pautadas.

Acompañamos a las y los servidores públicos a entender los nuevos procedimientos de gestión. Hacemos de puente con proveedores tecnológicos que aportan innovaciones a la gestión facilitando la interlocución entre gestor público-proveedor informático.

Tenemos experiencia en el diseño de acciones formativas *ad hoc* en algunas materias como:

- Procedimientos de gestión.
- Incorporación de cláusulas sociales a la gestión pública.
- Metodología de evaluación.
- Comprensión de fenómenos sociales (ej. la trata y explotación sexual para el funcionariado de las administraciones locales y cuerpos de policía, medios de comunicación, etc.).

# EXPERIENCIAS DE EVALUACIÓN EN AMÉRICA LATINA y GLOBAL

- ◆ **DEVAL-INSTITUTO ALEMÁN DE EVALUACIÓN DE LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO (Deutsches Evaluierungsinstituts der Entwicklungszusammenarbeit):** Evaluación de resultados de la Estrategia Nacional Puente al Desarrollo en Costa Rica (2017-2018).
- ◆ **GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE NICARAGUA, ENACAL, AECID, BCIE Y BEI:** Evaluación Externa del Programa Integral Sectorial de Agua y Saneamiento Humano de Nicaragua (PISASH).
- ◆ **BANCO MUNDIAL:** Evaluation of Nordic Trust Funds en consorcio con Universalia (2017). Ámbito Global
- ◆ **BANCO MUNDIAL:** Evaluación del programa WPP (Water Partnership Program) en consorcio con Universalia (2016-2017). Ámbito Global
- ◆ **BANCO MUNDIAL a través de la UNIVERSIDAD DE SALAMANCA:** Evaluación del Proyecto de Mejoramiento de la Educación Superior (PMES) en Costa Rica. Evaluación del grado de ejecución del proyecto y la evaluación de Impacto Social (2015-2017).
- ◆ **PNUD-Paraguay:** Evaluación de la Eficiencia de un Programa del Ministerio de Justicia (2016).
- ◆ **FUNDACIÓN CENTRO DE EDUCACIÓN A DISTANCIA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y TECNOLÓGICO (FUNDACIÓN CEDDET):** Tres Estudios de evaluación de impacto de las Actividades de la Fundación CEDDET. (2012, 2014 y 2016).
- ◆ **FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP)** Evaluación de la colaboración entre la AECID y el Instituto de la Mujer (2015-2016).
- ◆ **DEVAL-INSTITUTO ALEMÁN DE EVALUACIÓN DE LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO (Deutsches Evaluierungsinstituts der Entwicklungszusammenarbeit):** Evaluación del programa Empléate «Equipo de expertos para implementar la evaluación del programa Empléate en Costa Rica bajo modalidad de aprender haciendo» (2015).
- ◆ **SECRETARIADO GENERAL DEL SISTEMA DE INTEGRACIÓN CENTROAMERICANO (SICA) Y AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN:** Evaluación de Programas financiados por el Fondo español SICA entre 2010-2013 (2015).
- ◆ **BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO-BID :** Evaluación Intermedia del Fondo español de Cooperación para Agua y Saneamiento para América Latina y Caribe FECASALC (en Consorcio con UNIVERSALIA) (2015).
- ◆ **FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP):** Evaluación del Programa Patrimonio para el Desarrollo “P>D” (2015).
- ◆ **ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS (OEA):** Evaluación de los resultados del Programa Salud y Vida en las Américas -SAVIA (2014).

## EXPERIENCIAS DE EVALUACIÓN EN AMÉRICA LATINA (2)

- **ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS (OEA):** Evaluación del Fondo Español OEA 2006-2011 en áreas de Derechos Humanos, Género, Seguridad Multidimensional (2013).
- **FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP):** Evaluación de la Oficina de Coordinación y Orientación URB-AL III (Programa de Desarrollo de políticas públicas locales en América Latina) (2013) .
- **ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS (OEA) :** Evaluación de una muestra de proyectos promovidos por la Comisión Interamericana de Mujeres (proyectos denominados “Integración de programas de atención a víctimas de VIH y de violencia contra las mujeres en Centroamérica, con un enfoque de derechos”, “Estrategias para la aplicación efectiva de las leyes de cuota en la región andina” y “Desarrollo de Capacidades para el Liderazgo y la Incidencia en las Políticas Públicas para la Igualdad de Género”) (2012).
- **FUNDACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA DE ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS (FIIAPP):** Informe anual de evaluación de la Cooperación Española (2011).
- **ORGANIZACIÓN DE ESTADOS IBEROAMERICANOS (OEI) Y AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID):** Evaluación para la adaptación del actual modelo de Escuelas Taller a la Declaración de París. Para el desarrollo de esta evaluación, se lleva a cabo trabajo de campo en los países de Bolivia, Colombia, Ecuador y Nicaragua (2011).
- **MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y COOPERACIÓN (DGPOLDE):** Diagnóstico sobre la evaluación en la Cooperación Internacional al Desarrollo Española y sondeo de necesidades formativas de sus actores en el ámbito de la evaluación (2009).
- **MINISTERIO DE ASUNTOS EXTERIORES Y COOPERACIÓN - DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS DE DESARROLLO (DGPOLDE):** Evaluación del programa de cooperación bilateral del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales, con trabajo de campo en Costa Rica, Ecuador y México (2008).
- **FUNDACIÓN ENTRECULTURAS:** Elaboración de conclusiones generales de evaluación y de recomendaciones para el aprendizaje sobre el programa trienal de promoción de la educación en América Latina cofinanciado por la Agencia Española de Cooperación Internacional (2008-2009).

- **MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL- DG DE MIGRACIONES:** Evaluación de los resultados e impacto de las acciones cofinanciadas por el FEI (Fondo Europeo de integración de nacionales de terceros países para el periodo 2011-2013) (2015).
- **EUROPEAN COMMISSION. D.G. EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS AND INCLUSION, (con METIS GMBH).** ESF 2007-2013 ex post evaluation (2015).
- **METIS GMBH:** Evaluación «ex-post» de los programas de políticas de cohesión para 2007-2013 financiados por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) y el Fondo de Cohesión; paquete de trabajo 3: instrumentos financieros de apoyo a las empresas (2014-2015).
- **COMISIÓN EUROPEA (a través de colaboración con RAMBOLL MANAGEMENT CONSULTING):** Seguimiento de la implementación en España del Fondo Europeo para el Refugiado, el Fondo Europeo para la Integración de nacionales de terceros países, el Fondo para las Fronteras Exteriores y el Fondo Europeo para el Retorno (2014).
- **MINISTERIO DE DESARROLLO DEL GOBIERNO DE TURQUÍA (para B&S INTERNATIONAL):** Evaluación Intermedia del Programa Operativo de Transporte 2007-2011, enmarcado en el Marco Estratégico de Coherencia, junto al de medio ambiente, competitividad y desarrollo de los recursos humanos. Evaluación del dispositivo de gestión, así como en el proceso de puesta en marcha por el que había pasado el programa. (2011).
- **COMISIÓN EUROPEA. DG DE EMPLEO, ASUNTOS SOCIALES E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES (2010). EUROPEAN ASSOCIATION FOR INFORMATION ON LOCAL DEVELOPMENT (AEIDL) Y PUBLIC POLICY AND MANAGEMENT INSTITUTE (LITHUANIA):** Evaluación de la eficacia del impacto del Método Abierto de Coordinación Social, para la preparación del nuevo ciclo. Informe del caso español para el periodo 2006-2009 (2010).
- **COMISIÓN EUROPEA. DG DEL FONDO SOCIAL EUROPEO (en consorcio con LONDON SCHOOL OF ECONOMICS-LSE):** Evaluación ex-post del Fondo Social Europeo, correspondiente al periodo de programación 2000-2006 (2009).
- **COMISIÓN EUROPEA. ISMERI (ISTITUTO DI RICERCA INTERDISCIPLINARE S.R.L.):** Estudio de caso para España en la Evaluación de los efectos del Fondo Social Europeo 2000- 2006 en el mercado de trabajo y en la inversión en capital humano mediante el apoyo a los sistemas y estructuras (2009).



# EXPERIENCIAS EN POLÍTICAS DE EMPLEO E INSERCIÓN

- **CITIZENS IN POWER:** Proyecto “GROW-GREEN” del Programa de la Comisión Europea Erasmus + para el impulso del empleo juvenil en el sector agrario (2017-2019).
- **SERVICIO CANARIO DE EMPLEO:** Servicio de evaluación de resultados de las políticas públicas de empleo gestionadas por el Servicio Canario de Empleo del periodo 2014-2015 (2017).
- **FUNDACIÓN INSTITUTO CAMERAL PARA LA CREACIÓN Y DESARROLLO DE LA EMPRESA (INCYDE):** Diseño, elaboración de contenidos, organización y moderación del foro con agentes sociales organizado en el ámbito del Proyecto “GJ Plus: Vitamina para multiplicar los resultados de la Garantía Juvenil” (2017).
- **ASOCIATIA CENTRUL DE RESURSE SI FORMARE INPROFESIUNI SOCIALE PRO VOCATIE.** Proyecto “COOP for Empowering Youth” del Programa de la Comisión Europea Erasmus + para apoyar al emprendimiento juvenil (2015-2017).
- **GOBIERNO DE CANARIAS\_ VICEPRESIDENCIA DEL GOBIERNO DE CANARIAS:** Ordenación, definición y balance de una lógica estructurante de las políticas activas de empleo del Gobierno de Canarias (2016-2017).
- **OIT- ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO:** Elaboración del Plan de Acción para el establecimiento de la Red Latinoamericana de servicios de empleo (2015).
- **EUROPEAN COMMISSION, EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS AND INCLUSION FOR METIS, GmbH:** Miembro de la Red de Expertos en Evaluación del Fondo Social Europeo para España (2012).
- **EUROPEAN COMMISSION, DG EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS AND EQUALITY OF OPPORTUNITIES (2010). EUROPEAN ASSOCIATION FOR INFORMATION ON LOCAL DEVELOPMENT (AEIDL), Bélgica, y PUBLIC POLICY AND MANAGEMENT INSTITUTE (Lituania):** Elaboración del estudio de caso español para la evaluación de la eficacia e impacto del Método Abierto de Coordinación Social (2010).
- **INJUVE-INSTITUTO DE LA JUVENTUD DE ESPAÑA:** Estudio sobre el status de las prácticas laborales de jóvenes en las empresas españolas y propuestas de mejora (2009).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre la Igualdad de Trato en el empleo (2007).

# EXPERIENCIAS EN POLÍTICAS DE GÉNERO

- **CABILDO DE TENERIFE:** Evaluación del marco Estratégico Tenerife-Violeta (2017-2018)
- **INSTITUTO NAVARRO DE LA MUJER:** Diagnóstico y realización del proceso participado y documento de bases del Anteproyecto de Ley Foral de Igualdad entre mujeres y hombres en la Comunidad Foral de Navarra (2017).
- **INSTITUTO DE LA MUJER:** Servicio para la prestación de las actividades vinculadas al seguimiento y evaluación del Plan Estratégico de Igualdad de Oportunidades entre mujeres y hombres 2014-2016 (2015-2017).
- **INSTITUTO DE LA MUJER:** Asistencia técnica a la Red Nacional de Igualdad para la integración efectiva de la perspectiva de género en los Fondos Estructurales (2010 -2014).
- **EMAKUNDE – INSTITUTO VASCO DE LA MUJER:** Guías sectoriales de Evaluación de Impacto de Género: PYMES y emprendedores; I+D+i y Sociedad de la Información; Transporte; Comunicación; Educación; Economía; y Medio ambiente (2014-2015).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Asistencia técnica para transversalizar el principio de igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en la gestión del Programa Operativo 2007-2013 (2014).
- **INSTITUTO DE LA MUJER:** Estudio sobre el estado de la cuestión en materia de Conciliación entre la vida personal, laboral y familiar (2013).
- **MILLENIUM CHALLENGE CORPORATION/ REPÚBLICA DE EL SALVADOR – SECRETARÍA TÉCNICA DE LA PRESIDENCIA:** Asistencia Técnica a la formulación del proyecto de Capital Humano: Estudio para la transversalización del género en la Educación (2013).
- **FUNDACIÓN BRODOLINI - EIGE (INSTITUTO EUROPEO PARA LA IGUALDAD DE GÉNERO):** Collection of methods, tools and good practices in the field of Women and the Media (2012-2013).
- **INSTITUTO DE LA MUJER :** Asistencia Técnica en lo relativo a los contenidos del Sistema Estatal de Indicadores, con vistas al diseño efectivo, desarrollo e implementación de una aplicación informática para la gestión del SEIG. (2011-2012).
- **INSTITUTO DE LA MUJER:** Estudio sobre los modelos de custodia de hijos tras la separación de sus padres (2011-2012).
- **INSTITUTO DE LA MUJER:** Estudio sobre el Cambio Lingüístico en la Educación en los últimos 25 años en España (2009).
- **CRUZ ROJA:** Plan Estratégico de Igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres para la Municipalidad de Jaén (2009).
- **INSTITUTO DE LA MUJER:** Estudio sobre la transmisión de estereotipos en la publicidad que se emite en los medios de titularidad pública (2008).
- **INSTITUTO DE LA MUJER:** Estudio sobre Mujeres y Nuevas Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones (2007).

# EXPERIENCIAS DE LUCHA CONTRA LA VIOLENCIA DE GÉNERO

- **FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS:** Tres ediciones del curso de formación on line dirigido a profesionales del ámbito local sobre la trata de mujeres y niñas con fines de explotación sexual (2016).
- **INSTITUTO DE LA MUJER DE CASTILLA LA MANCHA:** Estudio comparativo sobre la normativa, los servicios y recursos para las mujeres víctimas de violencia de género y las y los menores (2016).
- **AYUNTAMIENTO DE MADRID:** Guía de Recursos para periodistas sobre prostitución y trata de mujeres con fines de explotación sexual (2015).
- **AYUNTAMIENTO DE MADRID:** Estudio sobre el tratamiento publicitario e informativo de la prostitución y la trata con fines de explotación sexual en los medios de comunicación: diagnóstico y propuestas de actuación (2014).
- **DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA LA VIOLENCIA DE GÉNERO DE ESPAÑA:** Estudio sobre "El estado de la cuestión en el estudio de la violencia de género en España" (2011).
- **DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA LA VIOLENCIA DE GÉNERO DE ESPAÑA:** Estudio "17+2. De la Violencia se Sale" sobre los procesos de ruptura y salida de la violencia de género y de los recursos y ayudas a los que recurren las mujeres, con 19 historias de vida de mujeres de las diferentes CC.AA. (2011).
- **SERVICIO REGIONAL DE SALUD DE LA COMUNIDAD DE MADRID- FUNDACIÓN HOSPITAL DE ALCORCÓN:** Estudio sobre Salud, Violencia de género e Inmigración en la Comunidad de Madrid. (2010)
- **DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA LA VIOLENCIA DE GÉNERO DE ESPAÑA:** Inventario y análisis de los materiales de formación y sensibilización sobre la Violencia de Género (2008).
- **DIRECCIÓN GENERAL DE LA MUJER DEL GOBIERNO REGIONAL DE MADRID:** Estudio sobre los costes económicos de la violencia de género en la Comunidad de Madrid (2007-2008).
- **DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA LA VIOLENCIA DE GÉNERO DE ESPAÑA:** Balance del primer año de vigencia del I Plan Nacional de Sensibilización y Prevención de la Violencia de Género en España (2007).
- **DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA LA VIOLENCIA DE GÉNERO DE ESPAÑA :** Apoyo a la elaboración del Primer Plan Nacional de Sensibilización y Prevención de la Violencia de Género en España (2006).

## CONSULTORÍA ESPECIALIZADA EN LA GESTIÓN DE POLÍTICAS SOCIALES

- **ASOCIACIÓN PROVIVIENDA y FUNDACIÓN RED DE APOYO A LA INTEGRACIÓN SOCIOLABORAL (RAIS):** Desarrollo de la Alianza Estratégica entre Provivienda y Fundación RAIS para desarrollo del proyecto Housing First en España (2016-2017).
- **AYUNTAMIENTO DE MADRID:** Estudio de análisis del impacto de las viviendas de uso turístico en el Distrito Centro de Madrid (2017).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA\_DG\_COORDINACIÓN DE POLITICAS MIGRATORIAS:** Gestión del Observatorio Andaluz de las Migraciones (2015-2017).
- **CEPES:** Acompañamiento para el posicionamiento de la entidad en el PO FSE de Inclusión Social y Economía Social 2014 – 2020 (POISES) (2015 – 2016).
- **INCYDE:** Acompañamiento para el posicionamiento de la entidad en el PO de Inclusión Social y Economía Social 2014 – 2020 y en el PO FSE de Iniciativa Juvenil 2014 – 2020 (2015 -2016).
- **FUNDACIÓN SECRETARIADO GITANO:** Acompañamiento para el posicionamiento de la entidad en el PO FSE de Inclusión Social y Economía Social 2014 – 2020 (POISES) (2015).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Asistencia Técnica a la Fundación ONCE de cara a mejorar su Posicionamiento Estratégico en el marco de la Estrategia Europa 2020 (2015).
- **INCYDE:** Plan de Acción para dar respuesta a los requerimientos de la Comisión en el marco del PO FSE Adaptabilidad y Empleo 2007 – 2013 (2015).

## TRANSPARENCIA Y BUEN GOBIERNO

- **CONSEJO DE TRANSPARENCIA:** Coordinación del estudio sobre la situación de la aplicación de la Ley 19/2013, de 9 de diciembre, de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Buen Gobierno en las entidades que configuran el Sector Público de la Administración General del Estado (AGE). Para el Consejo de Transparencia y Buen Gobierno (2015).

# EXPERIENCIAS EN POLÍTICAS DE LUCHA CONTRA LA DISCRIMINACIÓN

## DISCAPACIDAD

- **FUNDACIÓN ONCE:** Asistencia técnica a la Red temática sobre Fondos Estructurales y de Inversión y Discapacidad para el periodo financiero 2014-2020 del Programa Operativo pluriregional de Lucha contra la Discriminación del Fondo Social Europeo (2015).
- **CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE AGRUPACIONES DE FAMILIARES Y ENFERMOS MENTALES (FEAFES):** Estudio para el desarrollo de una estrategia de lucha contra el estigma y de la promoción de la salud mental (2015).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre Empleabilidad de las personas mayores de 45 años con discapacidad (2014).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Campañas de visibilización de logros en el marco del PO de Lucha contra la discriminación de personas con discapacidad (2000-2014).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre la empleabilidad de jóvenes con discapacidad en España (2013).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre Gestión de la diversidad por edad y discapacidad en las empresas (2012).
- **CERMI- COMITÉ ESPAÑOL DE REPRESENTANTES DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD:** Estudio sobre el Empleo con Apoyo en España para personas con discapacidad (2011).
- **CERMI- COMITÉ ESPAÑOL DE REPRESENTANTES DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD:** Estudio sobre la Economía Verde y su relación con las personas con discapacidad (2011).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio de situación sobre las barreras en el acceso a la educación superior de las personas con discapacidad y su impacto en el mercado laboral (2009).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre el Empleo de las personas con discapacidad y el nuevo paradigma de la flexiseguridad (2008).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Estudio sobre la movilidad geográfica de las personas con discapacidad y su acceso a los lugares de trabajo (2008).
- **FUNDACIÓN ONCE:** Guía práctica sobre La Igualdad de Trato en el empleo (2007).

## ORIGEN ÉTNICO

- **MINISTERIO DE SANIDAD, SERVICIOS SOCIALES E IGUALDAD. DG PARA LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES:** Mapa de situación de la discriminación en España. (2011-2012) y Estudio-panel sobre la percepción de la discriminación por el origen racial o étnico por parte de las potenciales víctimas de este tipo de discriminación (2010 y 2011).
- **MINISTERIO DE TRABAJO-DIRECCIÓN GENERAL PARA LA INTEGRACIÓN DE INMIGRANTES:** Seguimiento llevadas a cabo en el marco del Plan Estratégico de Ciudadanía e Integración (PECI) durante 2008 (2010).
- **SERVICIO DE EMPLEO DEL GOBIERNO DE LA REGIÓN DE MURCIA:** Estudio sobre las necesidades de formación de la población inmigrante en la región (2007).
- **FUNDACIÓN ONCE -FUNDACIÓN SECRETARIADO GITANO:** Estudio sobre la situación de multidiscriminación en materia de empleo que sufren las Personas gitanas con discapacidad (2007).

# EXPERIENCIAS EN DESARROLLO RURAL

- **FONS DE GARANTÍA AGRÁRIA I PESQUERA DE LES ILLES BALEARS (FOGAIBA)** : Evaluación ex post del Programa de Desarrollo Rural de las Islas Baleares 2007-2013 (2016).
- **MINISTERIO DE AGRICULTURA Y MEDIOAMBIENTE\_DG\_ DE DESARROLLO RURAL Y POLÍTICA FORESTAL:** Evaluación EX POST del Programa de Desarrollo Rural DE LA Red Rural Nacional 2007-2013 (2016).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA - CONSEJERÍA DE ECONOMÍA Y CONOCIMIENTO – DG DE FONDOS EUROPEOS** Evaluación Ex Post del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013 (2016).
- **REGIÓN DE MURCIA-DG DE REGADÍOS Y DESARROLLO RURAL:** Programa de Desarrollo Rural FEADER en la Región de Murcia en el periodo 2007- 2013 (en 2011-2015) y periodo 2014-2020 (en 2016-2020).
- **MINISTERIO DE AGRICULTURA, ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE - DG DE DESARROLLO RURAL Y POLÍTICA FORESTAL:** Diagnóstico de los objetivos de desarrollo sostenible de la Agenda 2030 (2016).
- **UNIVERSITY OF GLOUCESTERSHIRE.** Programmes implementing the 2015-2020 Rural Development Policy (2016).
- **OIR\_ÖSTERREICHISCHES INSTITUT FÜR RAUMPLANUNG:** Study on The role of the EU's Common Agricultural Policy in creating rural jobs (2015-2016).
- **ARACOVE (ASOCIACIÓN DE DESARROLLO RURAL DE ARANJUEZ):** Balance de la actividad de la Asociación durante el periodo 2007-2013: evolución del territorio, lecciones aprendidas y perspectivas de futuro (2015-2016).
- **COWI.** Mainstreaming climate change into the CSF Funds 2014–2020. Spain case study (2015).
- **COMUNIDAD DE MADRID-DG DE MEDIOAMBIENTE:** Programa de Desarrollo Rural de la Comunidad de Madrid, FEADER 2014-2020 (2014-2015).
- **HELPDESK EVALUATION ON RURAL DEVELOPMENT:** Spanish Geographic expert on Rural Development Policy Evaluation (2012-2013).
- **FONS DE GARANTÍA AGRÁRIA I PESQUERA DE LES ILLES BALEARS (FOGAIBA):** Programación y evaluación EX\_ANTE del Programa de Desarrollo Rural (2013-2014).
- **XUNTA DE GALICIA- CONSELLERÍA DE DESARROLLO RURAL, MEDIOAMBIENTE Y ADMINISTRACIÓN LOCAL** Evaluación ex ante y la evaluación estratégica medioambiental del programa de desarrollo rural de Galicia, 2014-2020" (2013-2015).
- **EUROPEAN NETWORK OF RURAL DEVELOPMENT:** Herramienta de Autoevaluación para Redes Rurales Nacionales (2010).
- **GOBIERNO DE NAVARRA:** Evaluación intermedia del Programa de Desarrollo Rural (2010).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA-CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, INNOVACIÓN Y CIENCIA:** Evaluación Intermedia del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía, FEADER 2007-2013 (2010).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA- DG FONDOS EUROPEOS:** Seguimiento y la evaluación continua del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013 (2009-2010).
- **REGIÓN DE MURCIA- CONSEJ. DE AGRICULTURA Y AGUA:** Gestión del Programa de Desarrollo Rural FEADER 2007-2013 (2008-2011).

# EXPERIENCIAS DE APOYO A LA PLANIFICACIÓN Y LA INVERSIÓN (1)

- **ESPON EGTC (EN CONSORCIO CON EUROPEAN POLICIES RESEARCH CENTRE. SCHOOL OF GOVERNANCE):** "Financial Instruments and Territorial Cohesion" (2017-2018)
- **GOBIERNO DE LAS ISLAS BALEARES - CONSEJERÍA DE TRABAJO, COMERCIO E INDUSTRIA :** Plan Director de Industria (2016-2017)
- **INSTITUTO CANARIO DE IGUALDAD:** Diagnóstico participativo para la elaboración del Plan de Igualdad del Gobierno de Canarias (2016-2017).
- **AYUNTAMIENTO DE MADRID:** Diagnóstico comunitario del Distrito de Chamberí para la elaboración de un plan de acción comunitaria (2016-2017).
- **INSTITUTO DE FOMENTO DE REGIÓN DE MURCIA:** Asistencia técnica para la puesta en marcha de los instrumentos financieros propuestos en el Programa Operativo 2014-2020, incluyendo la evaluación EX\_ANTE y la definición y apoyo en la implementación de los nuevos instrumentos financieros (2016-2017).
- **GOBIERNO BALEAR DG\_FONDOS\_EUROPEOS:** Evaluación ex ante para la puesta en marcha de Instrumentos Financieros FEDER 2014-2020 Baleares (2016).
- **FUNDACIÓN INSTITUTO CAMERAL PARA LA CREACIÓN Y DESARROLLO DE LA EMPRESA (Fundación INCYDE):** Plan de Acción para dar respuesta a los requerimientos de la Comisión en el marco del PO FSE Adaptabilidad y Empleo 2007 – 2013 (2015).
- **EVERIS SPAIN, S.L.U.:** Definición de las herramientas informáticas a utilizar por la Cámara España en el intercambio de datos con las Autoridades de Gestión nacionales de los Fondos EIE 2014 - 2020 (2015).
- **JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN-AGENCIA DE INNOVACIÓN, FINANCIACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN EMPRESARIAL.** Puesta en marcha de los instrumentos financieros propuestos en el programa operativo 2014-2020, incluyendo la evaluación ex\_ante (en consorcio con Analistas Financieros Internacionales) (2005-2016).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA, AGENCIA DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO DE ANDALUCÍA (IDEA).** Evaluación ex ante de los instrumentos financieros a poner en marcha en el periodo de programación 2014-2020 (en consorcio con Analistas Financieros Internacionales) (2015-2016).
- **METIS GMBH:** Evaluación «ex-post» de los programas de políticas de cohesión para 2007-2013 financiados por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) y el Fondo de Cohesión; paquete de trabajo 3: instrumentos financieros de apoyo a las empresas.
- **EUROPEAN COMMISSION (DG REGIONAL POLICY) :** "Estudio sobre instrumentos financieros y pymes cofinanciados por FEDER en España en el periodo 2014-2020: orientaciones estratégicas y prioridades de inversión" (2013).
- **MINISTERIO DE DEFENSA – ISDEFE:** Asistencia técnica para la Delegación de Gestión de la Secretaría de Estado de AA.PP. y apoyo para la certificación 2014 de los Programas Operativos FEDER 2007-2013 (2014-2015).
- **T33 Srl:** Guía para la definición de los Planes de Inversión empresarial del Banco Europeo de Inversiones (2015).
- **GOBIERNO DE GALICIA – DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y FONDOS:** Elaboración de los Programas Operativos FEDER y FSE de Galicia 2014-2020 (2013-2014).
- **GENERALITAT DE CATALUNYA – SOC:** Diseño y elaboración del Programa Operativo FSE de Cataluña 2014-2020 (2013-2014).
- **DIPUTACIÓN DE GUADALAJARA:** Asistencia técnica a la gestión del proyecto de desarrollo local y mejora de la infraestructura turística de la provincia (2009-2011)

## EXPERIENCIAS DE APOYO A LA PLANIFICACIÓN Y LA INVERSIÓN (2)

- **PROYECTO HOMBRE:** Guía de usuarios del proyecto INSOLA, cofinanciado por el FSE 2014 – 2020 (PO Inclusión Social y Economía Social). (2016)
- **EUROPEAN INVESTMENT BANK-BEI:** JESSICA\_HF\_FIDAE\_on\_site\_monitoring. (2016)
- **GOBIERNO DE LA GENERALITAT VALENCIANA - DG PROYECTOS Y FONDOS EUORPEOS** - Seguimiento de los indicadores del Programa Operativo de Empleo Joven– POEJ (2015).
- **METIS GMBH:** Evaluación ex post de los Programas de política de cohesión 2007-2013 financiados por el FEDER y el Fondo de Cohesión (2014-2015).
- **COMUNIDAD DE MADRID-DG DE COOPERACIÓN ESTATAL Y ASUNTOS EUROPEOS:** Elaboración del Programa Operativo FSE 2014-2020 de la Comunidad de Madrid (2014).
- **METIS GMBH:** Competitive Multiple Framework Contract - Lot 3: Studies related to the future development of Cohesion Policy and ESI Funds (2014-2015).
- **GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS – DG DE PRESUPUESTOS Y SECTOR PÚBLICO:** Evaluación medioambiental estratégica del Programa Operativo FEDER para el periodo 2014-2020 (2014).
- **GOBIERNO DE CASTILLA-LEON – DG DE PRESUPUESTOS Y ESTADÍSTICA:** Elaboración de los documentos de programación FEDER para el periodo 2014-2020 (2014).
- **GOBIERNO DE CASTILLA-LEON – DG DE PRESUPUESTOS Y ESTADÍSTICA:** Elaboración de los documentos de programación FSE para el periodo 2014-2020 (2014).
- **GOBIERNO DE ANDALUCIA - DG DE FONDOS EUROPEOS:** Seguimiento de las operaciones cofinanciadas por los PO FEDER y FSE en el periodo 2007-2013 (2013-2014).
- **CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, AGUA Y MEDIOAMBIENTE DE LAS ISLAS BALEARES:** Programación y evaluación ambiental estratégica de programa de Desarrollo Regional de Baleares 2014-2020 (2013-2014).
- **GOBIERNO DE CASTILLA-LEON – DG DE PRESUPUESTOS Y ESTADÍSTICA:** Seguimiento y evaluación continua de las intervenciones financiadas por los Programas FEDER, FSE y Fondo de Cohesión en Castilla y León (2009-2014).
- **GENERALITAT VALENCIANA - DG PROYECTOS Y FONDOS EUORPEOS:** Seguimiento de las operaciones cofinanciadas por el Programa Operativo del FEDER y del FSE del periodo 2007-2013 (2009-2012).
- **GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS – DG DE PRESUPUESTOS Y SECTOR PÚBLICO:** Evaluación de las medidas de información y publicidad relacionadas con el programa Operativo FSE y FEDER, periodo 2007-2013 (2009-2010).
- **MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL- SG ECONÓMICA Y GESTIÓN:** Seguimiento de operaciones financiadas por el FSE para la integración de nacionales de terceros países en 2007 (2009).
- **INSTITUTO DE ESTUDIOS FISCALES (ESPAÑA) y LA ESCUELA DE FINANCIAS PÚBLICAS DE RUMANIA:** Taller sobre diseño y gestión de proyectos, para la Escuela de Finanzas Públicas y el Ministerio de Finanzas de Rumanía (2005).



# EXPERIENCIA EN AUDITORÍA DE OPERACIONES Y SISTEMAS

- **GENERALITAT VALENCIANA, DG PROYECTOS Y FONDOS EUROPEOS:** Verificación de las operaciones financiadas en los POS FEDER y FSE previstos en el Art. 13 del Reglo1828/2006 (2009 – 2016).
- **REGIÓN DE MURCIA, DG PRESUPUESTOS Y FONDOS EUROPEOS:** Verificaciones correspondientes al artículo 13 del Reglamento (CE) 1828/2006 de las operaciones cofinanciadas por el Fondo Social y Fondo de Cohesión en la Región de Murcia (2011 – 2016).
- **GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS, SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO:** Verificaciones de los años 2014-2015 del Programa Operativo del Fondo Social Europeo del Principado de Asturias 2007-2013 (2014- 2016).
- **GENERALITAT DE CATALUNYA, DG ADMIN LOCAL:** Verificaciones correspondientes al artículo 13 del Reglamento (CE) 1828/2006 de las operaciones cofinanciadas por el FEDER en el marco del Tramo Local del PO de Catalunya (2011 – 2016).
- **GENERALITAT DE CATALUNYA, IFEM:** Verificación de operaciones para el ejercicio 2012 en cumplimiento del Art. 13 del Reglamento (CE) nº 1828/2006 para Instruments Financers per a Empreses Innovadores, SLU (IFEM) (2013 - 2015).
- **GENERALITAT DE CATALUNYA, DG ADMIN REGIONAL:** Verificaciones correspondientes al artículo 13 del Reglamento (CE) 1828/2006 de las operaciones cofinanciadas por el FEDER en el marco del Tramo Local del PO de Catalunya (2011 – 2013).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA, DG FONDOS EUROPEOS Y PLANIFICACIÓN:** Verificaciones de art. 13 Reg. 1828/2006 sobre operaciones del PO Fondo de Cohesión FEDER 2007 . Anualidades 2011-2014 (2014).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA, DG FONDOS EUROPEOS Y PLANIFICACIÓN:** Verificaciones de art. 13 Reg. 1828/2006 sobre operaciones del PO regional FEDER y PO regional FSE. Anualidades 2011-2013 (2008 - 2013).
- **GOBIERNO DE LA RIOJA, CONSEJERIA DE HACIENDA:** Verificaciones de Art. 13 Reg. 1828/2006 del PO FEDER de La Rioja 2007 – 2013 (2009 – 2015).
- **GOBIERNO DE LA RIOJA, SERVICIO RIOJANO DE EMPLEO:** Asistencia Técnica al Servicio Riojano de Empleo para la realización de las tareas nº 2, 4, 5, 6 y 7 del Plan de Acción para la mejora de los sistemas de gestión y control del PO FSE de La Rioja 2007 – 2013 (2013).
- **GOBIERNO DE CANARIAS, SERVICIO CANARIO DE EMPLEO:** Verificaciones del artículo 13 del Reglamento (CE) 1828/2006 de la Comisión del Programa Operativo FSE Canarias 2007-2013 (2012 – 2014).
- **GOBIERNO REGIONAL DE ANDALUCIA - DIRECCIÓN GENERAL DE FONDOS EUROPEOS:** Auditoría para el seguimiento y control de las operaciones cofinanciadas por el Programa Operativo del FEDER y del FSE 2007-2013 (2009-2013).

# EXPERIENCIA EN PROCEDIMIENTOS Y SISTEMAS DE GESTIÓN

- **SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE CASTILLA-LA MANCHA, S.A. (SODICAMAN):** Asesoramiento y asistencia técnica, para elaborar la documentación necesaria que debe ser remitida a las autoridades competentes para su designación como Organismo Intermedio (2016-2018).
- **FUNDACIÓN BANCARIA LA CAIXA:** Consultoría acerca de los requisitos de los sistemas de información (aplicaciones) del entorno de la gestión del Fondo Social Europeo y el seguimiento de la implantación (2016-2017).
- **INSTITUTO DE LA MUJER:** Asistencia Técnica para la preparación de las tareas a realizar en su rol de Organismo Intermedio del Programa Operativo FSE de Inclusión Social y Economía Social (POISES) 2014 - 2020 (2015 – 2016).
- **GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS:** Manual de Procedimientos de Gestión y Control del Programa Operativo FEDER Asturias 2014 – 2020 y Programa Operativo FSE Asturias 2014 – 2020 (2015 – 2016).
- **SUBDIRECCIÓN GENERAL DE INCENTIVOS REGIONALES:** Manual de Procedimientos de Gestión y Control del Programa Operativo FEDER de Crecimiento Inteligente 2014 – 2020 (2015 – 2016).
- **CÁMARA DE COMERCIO DE ESPAÑA:** Elaboración de un método de simplificación de costes para el periodo de programación 2007 – 2013 (2014).
- **DIRECCIÓN GENERAL DE LA MUJER DE LA COMUNIDAD DE MADRID:** Seguimiento, control, justificación y evaluación de las operaciones cofinanciadas en el EJE 2 del PO FSE Madrid 2007 – 2013 (2011-2012).
- **GENERALITAT VALENCIANA:** Manual de Gestión y Control del Organismo Intermedio del PO FEDER Y PO FSE 2007 - 2013 (2009, 2010, 2015).
- **GENERALITAT VALENCIANA\_ AGENCIA VALENCIANA DE TURISMO:** Estudio para la simplificación de los costes soportados por la Agencia Valenciana de Turismo mediante análisis baremos unitarios.
- **GOBIERNO DE LA RIOJA:** Manual de Gestión y Control del Organismo Intermedio del PO FEDER 2007 - 2013. (2009, 2010, 2015).
- **COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA:** Manual de Procesos y Procedimientos de gestión y control del Programa Operativo FSE 2007 - 2013 de la Comunidad Foral de Navarra (2010).
- **CÁMARA DE COMERCIO DE ESPAÑA:** Manual de Procedimientos y Sistemas de gestión del Consejo Superior de Cámaras de Comercio (2008, 2010).
- **GOBIERNO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS:** Manual de Procedimientos de Gestión y Control del Programa Operativo FEDER Asturias 2007– 2013 y Programa Operativo FSE Asturias 2007– 2013 (2010).
- **FUNDACIÓN BIODIVERSIDAD:** Asesoramiento y asistencia técnica sobre operaciones de cierre de los Programas Operativos de Emprendimiento y Formación continua – Objetivos 1 y 3 des los EFS 2000-2006 (2009-2010).
- **COMUNIDAD DE MADRID:** Asistencia técnica sobre operaciones de cierre del Documento único de Programación Objetivo 2 de la Región de Madrid relativa a Fondos estructurales 2000-2006 (2009).

## DISEÑO DE CONTENIDOS E IMPARTICIÓN/TUTORIZACIÓN

- **DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES INSTITUCIONALES Y ASUNTOS EUROPEOS DE CASTILLA LA MANCHA:** Curso sobre los Programas Europeos de Gestión Directa y elaboración de proyectos europeos (junio y abril 2017).
- **DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES INSTITUCIONALES Y ASUNTOS EUROPEOS DE CASTILLA LA MANCHA:** Curso sobre los Programas Europeos de Gestión Directa y elaboración de proyectos europeos (octubre 2016).
- **DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES INSTITUCIONALES Y ASUNTOS EUROPEOS DE CASTILLA LA MANCHA:** Curso sobre los Programas Europeos de Gestión Directa y elaboración de proyectos europeos (septiembre 2016).
- **CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE GALICIA – CEJ:** Curso sobre los Programas Europeos en materia de empleo, movilidad de trabajadores y empresarios para el periodo 2014-2020 (julio 2015).
- **FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS (FEMP):** Curso on-line sobre trata de mujeres y niñas con fines de explotación sexual, para profesionales del ámbito local. (ediciones de 2015 y 2016).
- **GOBIERNO DE ARAGÓN:** Curso sobre Cláusulas Sociales con perspectiva de género en la contratación y las ayudas públicas (2015).
- **JUNTA DE ANDALUCÍA:** Curso dirigido a la actualización de conocimientos del equipo de SANDETEL en materia de justificación técnica, económica y administrativa de proyectos financiados con los Programas Operativos FSE y FEDER Andalucía 2007-2013 (2014).
- **INSTITUTO DE LA MUJER:** Curso on line sobre la Imagen de las mujeres en la publicidad (2013).
- **INSTITUTO DE LA MUJER DE CASTILLA-LA MANCHA:** Curso sobre cláusulas sociales con perspectiva de género en las subvenciones y la contratación pública. 1ª y 2ª Edición (2013).
- **FUNDACIÓN TRIPARTITA PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO:** Curso sobre "La gestión del FSE en el periodo de programación 2007-2013" (2009).
- **SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL (INEM):** Cursos sobre estadísticas europeas de mercado de trabajo (2008).